

Setaş Kimya

SETAŞ KİMYA A.Ş.

www.setaskimya.com

1966 yılında kurulan Setaş Kimya'nın ana faaliyet konusunu, tekstil sektöründeki çeşitli boya ve tekstil yardımcı maddelerinin araştırılması, geliştirilmesi, üretimi ve satışı oluşturuyor.

Atatürk'ün verdiği bursun bugüne etkileri

Atatürk'ün bursla yurtdışında okuttuğu öğrencilerden biri olan Adnan Şener, Türkiye'nin ilk kimyacılarından biri olarak yurda dönüp uzun yıllar Sümerbank'ta hizmet verdikten sonra, 1966 yılında Setaş'ı kurmuş.

Adnan Şener çocuklarını da bu alandaki hedefleri doğrultusunda kimyacı olarak yetiştirmiş. 1985'te oğlu Dr. Mehmet Emre Şener'e devretmiş bayrağı. Kimya Doktoru olan Mehmet Emre Şener de bayrağı başarı ile devralmış ve Setaş Türkiye'de dispers boya (polyester boyası) üreten ilk firma olmuş. Bugüne gelindiğinde ise Setaş, 1000'den fazla ürüne sahip, naylon ve reaktif boyalarda %70'lere varan pazar payına sahip, 30'dan fazla ülkeye ihracat yapan, Türkiye pazarında lider bir firma konumuna gelmiş. Aileden 3. kuşağın da firmada çalışmaya başlaması ile yeni alanlara açılmaya başlamışlar.

Vizyonunu tekstil boyaları ve yardımcı kimyasalları konusunda dünyanın önde gelen firması olmak olarak belirleyen Setaş, 1995 yılında ISO 9001, 2000 yılında ise ISO 14001 belgelerini almış ve sektördeki uluslararası rakipleri ile birlikte geleceğe yönelik çalışmalar yapacağı, Uluslararası Boya Üreticileri Birliğine (ETAD) 2002 yılında tek Türk üye olarak girmiş. 2003 yılında düzenlenen V. Teknoloji Ödülleri'nde Teknoloji Başarı Ödülleri dalında Jüri Özel Ödülü'ne layık görülmüş.

Ar-ge faaliyetleri ile her krizden büyüyerek çıkmak

Setaş 1995'ten sonra TTGV tarafından desteklenen sekiz proje yürütmüş ve hepsi ticarileşmiş. Ar-Ge Proje Yöneticisi Dr. Rezzan Karaaslan'a göre TTGV destekli projeler içerisinde ticari olarak en başarılı olanı baskı gamının

- 1966 Setaş Kimya'nın kuruluşu
- 1985 Dispers boya ar-ge çalışmaları
- 1987 Türkiye'de ilk dispers boya üretimi
- 1994 İhracatın başlaması
Yeni üretim tesislerinin devreye girişi
- 1995 ISO 9001 belgelendirmesi
- 2000 ISO14001 Çevre Yönetim Sistemleri Sertifikası
Ar-ge bölümünün kurulması
- 2002 ETAD üyeliğine kabul
Reaktif boya üretimi
- 2003 Organik reaktif, pigment boya üretimi
V. Teknoloji Ödülleri Başarı Ödülü-
Jüri Özel Ödülü



ortaya çıkmasına yönelik çalışma. Proje büyüklüğü ve Setaş'ın yeni bir iş koluna girmesi açısından ise "Masterbatch" olmuştur. Polietilen veya polipropilen bazlı elyafların renklendirilmesi için kullanılan malzemelerin geliştirilmesini konu alan bu proje firmaya yeni bir bakış açısı getirmiş.

Günümüzde dispers boyalarda Türkiye pazarında lider konumda Setaş. Bir çok Avrupalı rakibin önüne geçmiş durumda. 1980'den bu yana her yıl cirosunu %20-25 oranında artırarak büyüyen Setaş her ekonomik krizden büyüyerek çıkmayı başarmış. Firma yetkilileri "Bütün bunları ar-ge çalışmalarını sonucunda geliştirdiğimiz katma değeri yüksek ürünlere ve verdiğimiz kaliteli müşteri hizmetine bağlayabiliriz" diyor.

Klasik bir ar-ge yapısı yok Setaş'ta. Fikirlerin çoğunluğunun üst yönetimden kaynaklandığını belirtiyor Rezzan Karaaslan. Müşteri ihtiyaçlarının da yakından takip edildiği firmada, üst yönetim projeleri sahipleniyor ve her bölüm ar-ge süreçlerinin içinde yerini almış.

Setaş AB Çerçeve Programlarında da aktif roller üstlenmiş, 6. Çerçeve kapsamında SOPHIED kısa isimli, nanobiyoteknoloji alanında enzimatik boya üretimini ni konu alan. projeye dahil olmuş, 12 farklı ülkeden



24 farklı katılımcı ile işbirliğine girişmiş. "7. Çerçeve programı için de bir çok firmadan teklif aldık." diyor Mehmet Emre Şener. Bu çalışmalarla edinilen bilgi birikiminin Setaş'ın biyoteknoloji alanına girmesine öncülük ettiği belirtiliyor.

Üniversite ile ilişkilerde örnek olmak

Setaş her zaman sanayi üniversite işbirliğine önem vermiş ve ortak pek çok proje geliştirmişler. Ayrıca üniversite son sınıf öğrencilerine her sene bir iki defa dersler vererek bilgilendirme yapıyorlarmış. Bu yaklaşımın temellerini şirketin kurucusu Adnan Şener'in attığı belirtiliyor. "Adnan Bey'i kaybettiğimizde 93 yaşındaydı, bir ay öncesine kadar sabah 8 akşam 6 çalışırdı. Kendisi üniversite sanayi işbirliği için çok emek vermişti. Örnek olmaya çalışmış ve bu alanda araştırma yapanlara ödül veriyordu. Bu ödül zaman içerisinde üniversitede araştırma yapan bir öğrenciyi desteklemeye dönüştü ve halen devam ediyor." diyor Rezzan Karaaslan.

Ar-ge destek sürecinin AB programlarına katılımda etkisi

"Destekler olmasa bu projeler yapıldı ama daha yavaş olurdu. TTGV süreci hızlandırdı." diyor Rezzan Karaaslan. Projelerin sonuçları sadece ürünler bazında olmamış. Bu sayede üretim süreçlerinin üzerindeki hakimiyetleri artmış, süreçleri daha rahat değiştirebilir hale gelmişler.

"İlk ar-ge proje desteği alınmasına bundan 13 sene önce kalite ve çevre çalışmalarını sürdürülürken başlandı. Ar-ge altyapısını oluşturmada bu destekler çok önemli rol oynadılar." diyor Rezzan Karaaslan. Şu anda tekstil kimyası alanında hizmet veren araştırma laboratuvarlarında her türlü imkana sahip olduklarını ve bu sayede bir çok üniversite ile ortak çalışma yapma olanağı bulunduğunu belirtiyorlar.

Proje yönetimi konusunda da desteklerin yararlarını şöyle özetliyor; "Bir proje nasıl yönetilir, finansal raporlar nasıl hazırlanır, nasıl disipline olunur bunları öğrendik. Üniversitelerle kurduğumuz işbirlikleri bize çok fayda sağladı." Destek aldıkları ar-ge proje süreçlerinde edindikleri deneyimlerin AB Çerçeve Programlarına yaptıkları başvurularda da büyük kolaylık sağladığını belirtiyor Rezzan Karaaslan ve ekliyor "Yurtiçinde deneyim olmadan yurtdışında çalışmak çok zor."

"Sabırlı ve inatçı olunması gerekiyor"

Ar-ge projeleri konusunda çalışma yapmak için ilk adımı atmaya planlayan firmalara önerileri şunlar oluyor Rezzan Karaaslan'ın:

"Kendi öz değerlendirmelerini yapmaları lazım. Öncelikle kalite sistemlerini kurarlar, sonrasında da ar-ge yönetimi konusunda bilgilenirler ve üniversitelerle işbirliği için gerekli adımları atarlarsa mutlaka başarılı olacaklardır. Ancak bu süreçte sabırlı ve inatçı olunması gerekiyor."

