

Ege Endüstri



EGE ENDÜSTRİ ve Ticaret A.Ş.

www.egeendustri.com.tr

Ege Endüstri, 1974 yılında İzmir Pınarbaşı'ndaki tesislerinde faaliyete başlamış. Türkiye'nin ticari araçlar için diferansiyel kovani üretiminde ilk ve tek konumundaki işletmede diferansiyel kovani dışında ön ve arka dingil sistemleri, süspansiyon sistemleri, treyler dingili, ön dingil parçaları (akson, rod kolu, deve boynu...) da imal edilmekte.

Üretim süreçleri ve ürünler bakımından hassas bir sektöre hitap ettikleri için ortaya çıkan sertifikasyon gereklere bağlı olarak pek çok belge alınmış.

Esas katma değer artık yeni fikirler ve yeni tasarımlarda

Genel Müdür Mehmet Attila, ülkemizdeki kuruluşlarda genellikle günlük işlere ve ticarete ağırlık verildiğini, iyileştirme konularında da daha çok tasarruf ve verimlilik üzerinde durulduğunu belirterek, bunlara ilave olarak yapılması gerekenleri şöyle özetliyor; "Katma değer artık yeni fikir ve yeni tasarımlarda. Bu amaçla biz bağımsız bir ar-ge ekibi kurduk ve bu birime özel bir bütçe ayırdık. Tüm bunları da rüzgar tam karşıdan gelirken yaptık. İnanıyoruz ki, ne varsa ar-ge'de var. Biz oldukça ilerledik ama kendimizi daha yolun başında görüyoruz."

Mehmet Attila, ana üretim konularının aks kovani ve ilave dingil üretimi olduğunu ve yurtiçinde olduğu kadar yurtdışında da pek çok otomotiv ana sanayine ürün verdiklerini, ihracatlarının toplam satışlarının %76'sına ulaştığını belirtiyor. Bu gelişmede ar-ge proje destekleriyle, kurdukları tasarım ve test altyapısının büyük payı olduğunu söylüyor. Ancak gerek ar-ge destekleri ve gerekse de bu kapsamda çok önemli buldukları üniversite-sanayi işbirliği ile ilgili sistemlerde pek çok iyileştirmeye gerek olduğunu şu sözlerle açıklıyor; "Ar-ge sonuçlarının ticarileşmesi çok önemli. Bu durum sabırsızlık da yaratıyor. Ama ana sanayinin beklenti ve gereksinimlerine göre ve onların zaman baskısında tasarımdan ürün doğrulamasına kadar olan çalışmalarını içeren kapsamlı ar-ge ça-

- 1974 Ege Endüstri'nin kuruluşu
- 1986 Halka açılma
- 1987 Arvin Meritor ile birlikte Ege Fren kuruldu
- 1990 Bayraktar Holding tarafından çoğunluk hisseleri satın alındı.
- 2004 MAN, Türkiye "Yılın Yan Sanayisi" ödülü
- 2005 OTOKAR, Türkiye "Stratejik İşbirliği" ödülü
- 2007 Otomotiv Sanayi Derneği (OSD) yılın yan sanayisi "Yan Sanayi Başarı Belgesi"



lışmaları yürüten bizim gibi kuruluşlar için bu sabırsızlık anlayışla karşılanmalı. Ar-ge desteklerinin de bu gereksinimleri dikkate alması lazım. Üniversitelerin de bu beklentilerimizi dikkate alacak yapılanmaları oluşturmaları gerekiyor.” Mehmet Attila, Dünyanın bağımsız en büyük sac kovan üreticilerinden biri olarak, bu alanda dünya devleri arasında konumlarını geliştirmek yolunda ar-ge çalışmalarını çok önemli bir unsur olarak gördüklerini belirtiyor.

Kurumsal ar-ge yapılanması ile kısa sürede bir çok proje

Ar-Ge Őefi Görkem zelik, firma bünyesinde oluşturdukları ar-ge departmanının geçmişinin çok yeni olmasına rağmen başarılarını Şöyle anlatıyor; “Ege Endüstri tarafından alınan karar doğrutusunda yeni ürün yaratma çabasına giren ar-ge ekibi, 2 yıl içerisinde; 2 körüklü havalı süspansiyon sistemi, 4 körüklü havalı suspansiyon sistemi ve son olarak 9 ton taşıma kapasiteli treyler dingil sistemi projelerini tamamladı ve tüm bu projelerde TTGV desteğinden yararlandık.” Görkem zelik, Proje fikirlerinin kaynağının çalışanlar olduğunu ama müşteri taleplerinden de yola çıkıldığını belirterek süreci Şu Şekilde aıkıyor; “Ege Endüstri bünyesinde tüm yeni fikirler çalışanlar tarafından üst yönetime öneri formları ile iletilir ve üst yönetimin yaptığı periyodik toplantılar ile bu fikirler değerlendirilerek uygun olanlar hayata geçirilir. Bu sayede yapılan her yenilikte çalışan ve üst yönetim işbirliği en üst düzeyde sağlanmış olur.

Özel sektördeki her firma gibi önceliğimiz mşterilerimizdir. Satılamayacak bir ürün geliştirmek istemeyiz. Bu nedenle, hazırladığımız her ürün projesinde mutlaka müşterilerimiz ile irtibata geçilmiş ve talepleri gözönüne alınarak projeler Őekillendirilmiřtir.

Firmalarla ile birebir görüşmenin yanısıra, en alt kulanıcıya kadar gidilerek ürün performansı ve yenilik yapılacak üründeki beklentiler hakkında görüşmeler

yapılmaktadır. Kimi zaman OEM reticisinin bile ulaşamadığı alt detaylar bu sayede öğrenilmektedir.”

Projelerle ağ atlamadık ama herbiri ile eşik atladık

Görkem zelik, TTGV tarafından desteklenen son ar-ge projesini ve kazanımlarını da Şöyle vurguluyor; “retmiş olduğumuz bir kovanı yurtdışı müşterimize gönderdikten sonra araçlarda problemler yaşanmaya başlandı. Bunun zm için öncelikle üretim hattımızdaki her aşamayı gözden geçirdik. Ancak bir probleme rastlamadık. Bunun zerine tüm birimlerden katılımlarla bir ekip oluşturduk ve kovan tasarımını incelemeye başladık. Bu inceleme sonucunda ortaya çıkan nerileri müşterimize ilettik ve yeni bir prototip üzerinde çalışmaya başladık. Ancak yapılan bu prototipleri doğrulamak için test etmemiz gerkti. Bu doğrultuda yönetimin de onayını alarak bgnk test merkezimizi kurduk. Doğrulama testlerini de bünyemizde yaptık ve ürünlerimizi test edebilmek bize büyük bir güven verdi, ek olarak bu altyapı firma prestijini artırdı. Sonuçta tüm tasarım, analiz ve test çalışmalarını kendi bünyemizde yapabildiğimiz bir ürün ortaya çıkarmış olduk. Bu proje ile ar-ge kabiliyetimizi artırmış olmamızın yanısıra, müşterimiz olan Amerika kökenli firma tarafından tasarım önerilerimiz ve test imkanı, kabiliyetlerimiz de kabul ve takdir gördü.” Görkem zelik, ar-ge bölümü kurulduktan sonra yaptıkları projelerin hepsinin TTGV ve TÜBİTAK- TEY-DEB tarafından desteklendiğini belirterek, desteklerin yararlarını Şu Şekilde zetliyor; “Bu projeler desteksiz de olsa gerçekleştirilecekti. Ancak TTGV tarafından desteklenmekle hem projemizin doğru yolda olduğuna inandık, hem de daha planlı çalıştık.

Bu desteklere başvuru esnasında oluşturulan proje dosyaları tüm bölümlerin ar-ge çalışmalarına katkıda bulunması ile fabrika bünyesinde ar-ge kültürünün oluşumu sağlandı. Projelerde, ar-ge biriminin Őirket

içinde kabulü daha kolay oldu, rüştümüzü ispatladık. Dışta da projelerimizin önemli kuruluşlarca incelenmesi ve desteklenmesi ile müşterilerimizin proje sonuçlarına olan inancı artıyor.”

Görkem Özçelik ar-ge desteklerinin istediği sistematik proje yaklaşımının pek çok kazanımı olduğunu belirterek, başlıcalarını şöyle vurguluyor; “Özellikle başvuru aşamasında projeler pek çok bilinmezliği içermektedir. Proje dosyası hazırlanırken projenin geçmişini değerlendirilirken gelecek yol planı da detaylı şekilde yapılıyor. Projelerin olabildiğince gerçekçi bütçelendirilmesi gerekiyor. Hazırlanan her dosyada firmamızın tecrübesi arttı, buna bağlı olarak öngörülerin gerçekleşme yüzdesi de arttı. Proje planlama, bütçeleme, dosya hazırlama konularında gittikçe uzmanlaşıyoruz, gözden kaçırdığımız noktalar da giderek azalıyor. Sonuç olarak projelerimiz belki bize çağ atlatmadı ama her biri ile eşik atladık.”

İzleyici müşteri kazandırdı

Ar-ge destek süreçlerinin önemli bir parçası olan izleyicilik sisteminden de oldukça yararlandıklarını söylüyorlar. Akademik izleyicilerin; bazı kritik noktaların üzerinde dikkatle durması, teorik bilgi birikimi, kurumsal hafıza ve dokümantasyon kültürü edinilmesinde katkıları olmuş. TTGV'nin son projeleri için atadığı sanayi kökenli izleyicinin ise pratik çözümlerde oldukça önemli katkılarda bulunmasının yanısıra firmalar arası işbirliğinin gelişiminde de çok olumlu etkisinin olduğunu belirtiyorlar. Bu izleyici sayesinde üç müşteri edinmişler. Projelerle zaten önem verdikleri üniversitelerle işbirliklerinde de önemli ilerlemeler sağlamışlar.

Müşteriler karşısında artık daha güçlüyüz

Bu desteklerin müşteriler üzerindeki etkilerini ise şöyle anlatıyorlar; “Önceleri özellikle OEM konumundaki firmaların bize tavırları daha temkinliydi. Şimdi test merkezimiz, kullandığımız programlar gibi altyapıımıza, yaptığımız projelerimize bakınca tavırları çok değişti. Karşılarında çok daha güçlü ve projeleri gerçekleştirebilecek nitelikte bir yapı görüyorlar.” Görkem Özçelik diğer firmalara önerilerini de şu şekilde vurguluyor; “TTGV ve TÜBİTAK-TEYDEB'in sadece bir para kaynağı olarak görülmemesi lazım. Proje başvuru dosyasının çok iyi hazırlanması ve tüm ayrıntıların olabildiğince iyi planlanması, projede revizyonları önleme ve proje hakimiyeti bakımından önemli bir unsur. Yapılacak projelerde ekipler kurularak tüm bölümlerin aktif olarak projelere katılması hem projenin başarısı hem de ar-ge faaliyetlerinin benimsenip yaygınlaşması bakımından yararlı oluyor. Özetle, önce projenizi gerçekleştirmeye kesin kararlı olmak ve çalışmaya başlamak gerekiyor. Ardından ar-ge desteklerine sırtınızı dayamaya çalışabilirsiniz.”

